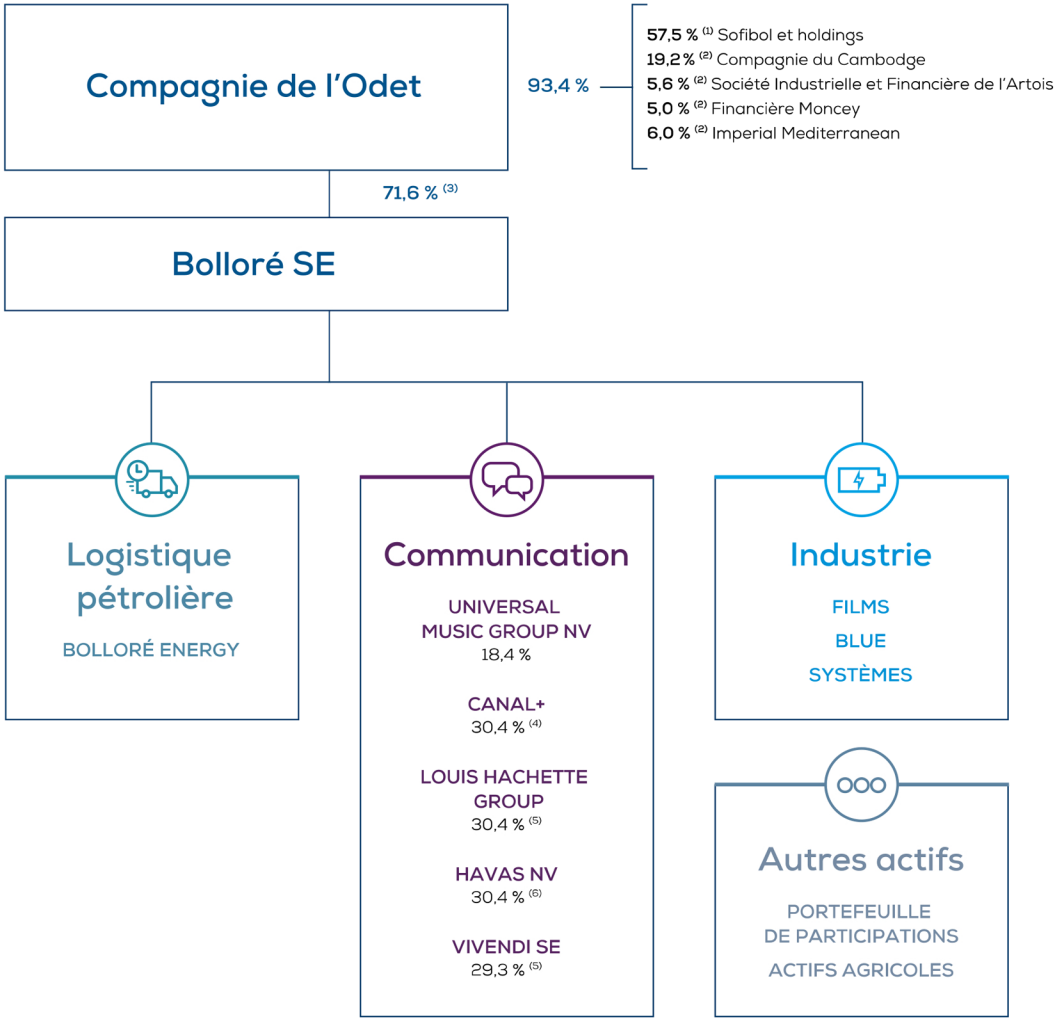


Organigramme économique

Au 31 décembre 2025

(en pourcentage du capital)



(1) Directement par Sofibol et holdings contrôlées par Bolloré Participations SE (Famille Bolloré).

(2) Sociétés contrôlées par Bolloré SE.

(3) Dont 0,5 % par des filiales de Bolloré SE.

(4) Et 3,2 % par Compagnie de l'Odét.

(5) Et 0,6 % par Compagnie de l'Odét.

(6) En outre, Compagnie de l'Odét détient 0,6 % et Compagnie de l'Étoile des Mers, filiale de Bolloré Participations SE et dont Compagnie de l'Odét détient 49 %, détient fin 2025, 14 %. Début mars 2026, Compagnie de l'Étoile des Mers détient directement et indirectement 22,6 % d'Havas NV.